

Seat No. : _____

N16-115

November-2014

B.Com., Sem.-V

**CC-301 C : Adv. Business Management
(Strategic Management)**

Time : 3 Hours]

[Max. Marks : 70

1. (અ) વ્યૂહરચનાનો અર્થ અને લાક્ષણિકતાઓ ચર્ચો. 6
અથવા
વ્યૂહાત્મક સંચાલનનું મહત્વ સમજાવી, તેની મર્યાદાઓ ચર્ચો.
(બ) વ્યૂહાત્મક સંચાલનની પ્રક્રિયા વર્ણવો. 4
અથવા
વ્યૂહાત્મક સંચાલનનાં પડકારો ચર્ચો.
(ક) વ્યૂહાત્મક સંચાલનનાં બિનનાણાકીય ફાયદાઓ ચર્ચો. 4
અથવા
વ્યૂહાત્મક સંચાલનનાં નાણાકીય ફાયદાઓ ચર્ચો.
2. (અ) કંપની જીવન ધ્યેયનો ખ્યાલ સ્પષ્ટપણે સમજાવો. 6
અથવા
કંપની જીવન ધ્યેયમાં કઈ-કઈ બાબતોનો સમાવેશ થાય છે ?
(બ) “બાહ્ય પર્યાવરણનું મૂલ્યાંકન, વ્યૂહરચના ઘડતર માટે અત્યંત જરૂરી છે.” ચર્ચા કરો. 4
અથવા
કાર્યકારી/કામગીરી/સ્પર્ધાત્મક પર્યાવરણનો ખ્યાલ જણાવી, તેને અસર કરતાં પરિબળો ચર્ચો.
(ક) પર્યાવરણાત્મક પુર્વાનુમાન પ્રક્રિયા ચર્ચો. 4
અથવા
નોંધ લખો : માઈકલ પોર્ટરનાં પાંચ મહત્વપૂર્ણ સ્પર્ધાત્મક પરિબળો.
3. (અ) “વ્યૂહરચનાનું અમલીકરણ” ખ્યાલનું મહત્વ સમજાવો. 6
અથવા
વ્યૂહરચના અમલીકરણનાં કાર્ય-સમૂહો ચર્ચો.
(બ) વ્યૂહરચના અમલીકરણ માટેનાં વ્યવસ્થાતંત્રીય માળખાઓ રજૂ કરો. 4
અથવા
કાર્યકારી વ્યૂહરચનાનો ખ્યાલ અને હેતુઓ ચર્ચો.
(ક) વ્યૂહરચના અમલીકરણ માટે વ્યવસ્થાતંત્રીય સંસ્કારનું મહત્વ શું છે, તે સ્પષ્ટપણે સમજાવો. 4
અથવા
નોંધ લખો : શ્રેણિક વ્યવસ્થાતંત્ર.

4. (અ) વ્યૂહાત્મક મૂલ્યાંકન અને અંકુશનો ખ્યાલ જણાવી, તેની ભૂમિકા ચર્ચો. 6
- અથવા**
- વ્યૂહાત્મક અંકુશનો ખ્યાલ સમજાવી, તેની પદ્ધતિઓ વર્ણવો.
- (બ) કાર્યકારી અંકુશની પ્રક્રિયા ચર્ચો. 4
- અથવા**
- કાર્યકારી અંકુશનાં પ્રકારો ચર્ચો.
- (ક) નોંધ લખો : વળતર પ્રણાલી. 4
- અથવા**
- નોંધ લખો : પ્રેરણા, અમલીકરણ અને અંકુશ
5. વિધાનો સાચા છે કે ખોટા છે, તે જણાવો. (ગમે તે સાત) 14
- (1) વ્યૂહાત્મક સંચાલનમાં કોઈ મર્યાદા જોવા મળતી નથી.
 - (2) વ્યૂહાત્મક સંચાલન સો ટકા એકમળે સફળતા અપાવે છે જ.
 - (3) વ્યૂહરચના દ્વારા એકમના ધ્યેય પાર પાડવામાં આવે છે.
 - (4) કંપનીનો જીવન ધ્યેય, તેના જીવન ધ્યેય વિધાન દ્વારા વ્યક્ત કરવામાં આવે છે.
 - (5) જે પરિબળો તાત્કાલિકપણે, કંપનીની પ્રવૃત્તિઓને અસર કરે છે, તેને દુરોગામી પર્યાવરણ કહેવાય છે.
 - (6) ઔદ્યોગિક વિશ્લેષણ સંબંધી માઈકલ પોર્ટરનું મોડેલ નિષ્ફળ સાબિત થયું છે.
 - (7) કામગીરી પર્યાવરણને અંકુશમાં રાખવા, વ્યૂહરચનાની મદદ લેવી જરૂરી નથી.
 - (8) પર્યાવરણ આધારણ, વ્યૂહરચના ઘડતર માટે ખૂબ જ પાયારૂપી બાબત છે.
 - (9) ટૂંકા તેમજ લાંબાગાળાનું અસ્તિત્વ ટકાવી રાખવા માટે પર્યાવરણ આધારણ હવે જરૂરી નથી.
 - (10) સંસ્કૃતિની વ્યવસ્થાતંત્રીય જીવન ઉપર ખુબ અસર થાય છે.
 - (11) કાર્યકારી અંકુશની પ્રક્રિયાનાં તબક્કાઓમાં “ધોરણોની સ્થાપના કરવી”, “માહિતી એકત્ર કરવી” વગેરેનો સમાવેશ થાય છે.
 - (12) મેનેજરો દ્વારા વ્યૂહરચનાનો અમલ અને અંકુશ અસરકારકપૂર્વ રીતે કરવા માટે હકારાત્મક વળતર આપવામાં આવે છે.

Seat No. : _____

N16-115

November-2014

B.Com., Sem.-V

**CC-301 C : Adv. Business Management
(Strategic Management)**

Time : 3 Hours]

[Max. Marks : 70

1. (a) Discuss the meaning & characteristics of strategy. **6**
OR
Discuss the importance & limitations of strategic management.
- (b) Describe the process of strategic management. **4**
OR
Discuss the challenges of strategic management.
- (c) Discuss the non-financial benefits of strategic management. **4**
OR
Discuss the financial benefits of strategic management.
2. (a) Explain clearly the concept of company life mission. **6**
OR
Which are the points/contents that are covered in company life mission ?
- (b) "Assessment of external environment is extremely essential for strategy formation." Discuss. **4**
OR
State the concept of operating environment. Discuss the factors affecting it.
- (c) Discuss the process of Environmental forecasting. **4**
OR
Write a note on : Five important competitive factors/forces of Michael Porter.
3. (a) Explain the importance of the concept of "Strategy Implementation". **6**
OR
Discuss the functional groups of strategy implementation.
- (b) Present the organizational structures towards strategy implementation. **4**
OR
Discuss the concept & objectives of operational strategy.
- (c) Explain clearly the importance of organizational culture towards strategy implementation. **4**
OR
Write a note on : Matrix organization.

4. (a) State the meaning of strategic evaluation & control. Discuss its role. **6**
- OR**
- State the concept of strategic control & describe its methods.
- (b) Discuss the process of operating control. **4**
- OR**
- Discuss the types of operating control.
- (c) Write a note on : Compensation system. **4**
- OR**
- Write a note on : Motivation, Implementation & control.
5. State whether the following statements are true or false : (any **seven**) **14**
- (1) No Limitation is found in strategic management.
 - (2) Strategic Management gives 100% success to a company.
 - (3) The objectives of a company are achieved by the strategy.
 - (4) The company life mission is expressed by its mission statement.
 - (5) The factors which immediately affect the company's activities are called remote environment.
 - (6) The Michael Porter's Model given for industry analysis has proved to be a failure.
 - (7) There is no need to take the help of strategy, to control the operating environment.
 - (8) Environmental forecasting is a fundamental matter for strategy formation.
 - (9) To maintain the short as well as long term existence, now Environmental forecasting is not necessary.
 - (10) There is significant impact of culture on organization life.
 - (11) In the stages of operating control process, "Establishing Standards", "Collecting Information" etc are included, as its stages.
 - (12) Positive Incentive is offered by the Managers to effectively implement & control the strategy.
-